

昆仑银行股份有限公司

2017 年度报告摘要

一、重要提示

昆仑银行股份有限公司董事会、监事会及全体董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者故意遗漏。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，欲了解详细内容，应阅读年度报告全文。

2018 年 3 月 28 日，本行第四届董事会第十四次会议审议通过了《昆仑银行股份有限公司 2017 年度报告》正文及摘要。

本行按中国会计准则编制的 2017 年度财务报告已由立信会计师事务所审计，并出具标准无保留意见的审计报告。

本行法定代表人、董事长闫宏，行长佐卫，主管财务工作的副行长敬林及计划财务部总经理唐宗恒声明并保证 2017 年度报告中财务报告的真实、完整。

二、基本情况简介

1. 法定中文名称：昆仑银行股份有限公司

法定英文名称：BANK OF KUNLUN CORPORATION LIMITED

中文简称：昆仑银行

英文简称：Bank of Kunlun

英文缩写：KLB

2. 法定代表人：闫宏

3. 注册资本：人民币 10,287,879,258.43 元

注册地址：新疆克拉玛依市世纪大道7号

邮政编码：834000

客服和投诉电话：95379

网址：<http://www.klb.cn/>

4. 董事会秘书：敬林

电话：0990-6230689

传真：0990-6227567

邮箱：ir@klb.com.cn

三、财务概要

本年度报告所载财务数据及指标均取自本行历年审计报告，该报告按照中国会计准则编制，除特殊说明外，为本公司合并报表数据，以人民币列示。

全年经营成果

单位：万元

项目	2017年度	2016年度	2015年度
利息净收入	512,281	469,182	532,412
手续费及佣金净收入	17,957	15,214	41,675
营业收入	540,144	520,804	624,208
业务及管理费	171,326	167,616	165,915
资产减值损失	13,914	42,774	85,238
营业利润	351,195	300,628	347,551
税前利润	350,924	302,771	349,880
净利润	296,839	255,178	295,661
归属于母公司股东的净利润	295,815	254,178	293,931
归属于母公司股东的综合收益总额	277,765	224,334	318,707
经营活动产生的现金流量净额	(2,055,565)	(2,138,534)	(526,824)

于报告期末

单位：万元

项目	2017年12月31日	2016年12月31日	2015年12月31日
资产总额	31,752,487	29,320,822	29,028,110
客户贷款及垫款总额	11,110,498	10,404,796	8,830,395

贷款减值准备	427,785	457,318	354,260
投资净额	9,621,620	8,871,738	7,631,219
负债总额	28,958,651	26,709,452	26,723,781
客户存款	15,098,814	14,860,874	14,110,641
同业及其他金融机构存放款项	9,297,026	9,909,351	11,268,467
拆入资金	400,000	500,000	
归属于母公司股东的权益	2,786,506	2,605,064	2,298,705
股本	1,028,788	1,028,788	738,052
核心一级资本净额 ⁽¹⁾	2,780,986	2,600,240	2,294,720
一级资本净额 ⁽¹⁾	2,781,307	2,600,491	2,294,895
资本净额 ⁽¹⁾	2,989,853	2,790,371	2,490,358
风险加权资产 ⁽¹⁾	18,146,303	16,783,955	17,474,712

注：(1)根据银监会《商业银行资本管理办法（试行）》要求计算。

每股计

单位：元

项目	2017年12月31日	2016年12月31日	2015年12月31日
每股净资产 ⁽¹⁾	2.71	2.53	3.12
基本每股收益 ⁽²⁾	0.29	0.34	0.40
稀释每股收益 ⁽²⁾	0.29	0.34	0.40
每股经营活动产生的现金流量净额	(2.00)	(2.90)	(0.71)

注：(1)期末归属于母公司股东的权益除以期末股本总数。

(2)根据证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号-净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010年修订)的规定计算。

盈利能力指标

项目	2017年度	2016年度	2015年度
平均总资产回报率 ⁽¹⁾ (%)	0.97	0.87	1.04
加权平均净资产收益率 ⁽²⁾ (%)	10.82	10.61	13.35
扣除非经常性损益后加权平均净资产收益率 ⁽²⁾ (%)	10.81	10.54	13.21
净利息差 ⁽³⁾ (%)	1.57	1.51	1.66
净利息收益率 ⁽⁴⁾ (%)	1.81	1.64	1.90
手续费及佣金净收入比营业收入(%)	3.32	2.92	6.68
成本收入比 ⁽⁵⁾ (%)	31.72	32.18	26.58

注：(1)净利润除以期初和期末资产总额的平均数。

(2)根据证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号-净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010年修订)的规定计算。

(3)平均生息资产收益率减平均计息负债付息率。

(4)利息净收入除以平均生息资产。

(5)业务及管理费除以营业收入。

资产质量指标

项 目	2017 年度	2016 年度	2015 年度
不良贷款率 ⁽¹⁾ (%)	1.57	1.71	1.15
拨备覆盖率 ⁽²⁾ (%)	245.95	256.62	348.98

注：(1)不良贷款余额除以客户贷款及垫款总额。

(2)贷款减值准备余额除以不良贷款余额。

资本充足率指标

项 目	2017 年度	2016 年度	2015 年度
核心一级资本充足率 ⁽¹⁾ (%)	15.33	15.49	13.13
一级资本充足率 ⁽¹⁾ (%)	15.33	15.49	13.13
资本充足率 ⁽¹⁾ (%)	16.48	16.63	14.25
总权益对总资产比率 (%)	8.80	8.91	7.94

注：(1)根据银监会《商业银行资本管理办法（试行）》要求计算。

四、管理层讨论与分析

4.1 总体经营情况回顾

截至 2017 年末，本公司资产总额 3,175 亿元，存款余额 1,510 亿元，贷款余额 1,111 亿元；利润总额 35.09 亿元；资产利润率 0.97%，资本利润率 10.98%，综合实力稳步提升。资本充足率 16.48%，不良贷款率 1.57%，拨备覆盖率 245.95%，资产质量持续向好。

主营业务快速发展。公司业务强化客户营销，推进服务创新、产品创新，突出产融特色，产融专属产品较快增长，余额突破 200 亿元，对公客户数新增 4,500 余户，以产促融、以融助产、协同发展的效应逐步凸显。个人业务，积极推动产品创新，个人贷款较快增长，增幅达 51%，信用卡业务成功上线，丰富了零售业务产品体系，依托互联网金融平台的零售产品与服务持续推广。金融市场业务，面对外部监管环境变化等不利因素，深入进行资产负债结构调整，全力开拓新的利润增长点。与中国石油天然气集团有限公司首笔票据池业务成功落地，为后续深化与中国石油集

团及产业链客户合作打下坚实基础。国际业务，大力加强市场营销，效益规模同比双提升，国际贸易融资发生额过百亿元，增长85%，“伊路通”品牌形象赢得客户认可。投资银行业务加快发展，首次在全国银行间债券市场成功发行绿色金融债券。网络金融发展迅速，获客能力显著提升，直销银行累计获客29万余户，微信银行累计粉丝量及图文曝光量双双破百万。

新业务新亮点不断涌现，获得多方面的荣誉与奖励。直销银行荣获“2017年最具特色直销银行”奖；微信银行荣获“2017年区域性商业银行最具社群互动性商业银行”奖；消费者权益保护工作连续两年在新疆银监局考核评价中被评为“一级”，并成为2016年全疆银行中唯一获得全国消费者权益保护考核评价“一级”的法人机构；2家支行荣获中国银行业协会五星级网点，5家支行荣获4星级网点；《高效适用的信息安全体系》荣获“2017年度金融科技最佳实践中小金融机构-风险管理创新中小银行奖”，《线上产业链金融平台》荣获2016年度银行科技发展奖三等奖；荣获人行“金融知识普及月”活动多个奖项。

4.2 业务综述

4.2.1 公司金融业务

2017年，本行公司金融业务重点服务优质大中型客户和石油石化产业链客户，强化客户营销，大力拓展资产业务，扎实推进负债业务，努力推进服务创新、产品创新，实现可持续发展。积极开展拓户工程，通过电子招投标平台、化销平台和电子商票业务进一步扩大公司客户群体。抓好平台建设深入推进工作，年内完成全国住房公积金系统一期建设并上线。积极联动营销国际业务客户，批量核准部分国际业务联动客户的异地授信业务准入、

集中度准入、授信产品准入工作。积极响应国家绿色清洁能源发展战略，修订相关燃气类产品制度，进一步保障支持产融下游客户天然气业务发展。践行银监会“六项机制”、“四单原则”等监管理念，在克拉玛依、库尔勒、西安等分行的小微金融事业部试点深化发展，全行小微企业获客能力、业务处理效率、风险管控水平等均衡提升。

截至 2017 年末，本行公司银行客户 2.96 万户，同比增长 18.41%；公司银行存款余额 1,093 亿元，较上年末增加 12 亿元；公司银行本外币贷款（不含贴现）余额 709 亿元，较上年末增加 139 亿元，增长 24.39%；期末“五通三贷”（油企通、商信通、物采通、租融通、投融通、燃气贷、促销贷、商保贷）余额 216 亿元，较年初增加 60 亿元，在公司银行贷款中占比达 30%；小微贷款余额 142.60 亿元，同比增长 36.51%，小微贷款增速较同期本行各项贷款增速高 29.40 个百分点。

4.2.2 个人金融业务

2017 年，本行克服市场低迷及竞争环境激烈等不利因素，积极推动产品创新，逐步完善产品体系，依托互联网金融平台加强零售产品与服务的应用推广。推出“惠薪一号”储蓄新产品，有效激活了核心客户群的储蓄意愿，成为带动个人存款增长的拳头产品。深入推进产融结合，规范个贷业务产融操作指导意见。完善管理制度，开展个人征信专项检查，防控业务风险。持续打造“社区特惠服务圈”，提供社区专属特惠服务，累计发展特惠商户 1,202 户。有序推进第三代社保卡发放工作。信用卡项目年内立项并启动建设，11 月底正式上线投产。借助微信银行和直销银行新渠道开展零售业务宣传和销售，互联网金融发展实现新突

破。

截至 2017 年末，本行个人存款余额 380.68 亿元，同比增长 13.52%；个人贷款余额 110.35 亿元，同比增长 50.50%；当年累计销售个人理财产品 515.18 亿元，同比增长 4.74%；新增银行卡 27.40 万张，累计实现发卡 246.50 万张；银行卡手续费收入 1,389 万元。

4.2.3 金融市场业务

2017年，本行金融市场业务克服外部监管环境变化等不利因素，深入进行资产负债结构调整，全力开拓新的利润增长点。**债券业务**以防范市场风险为主线，降低交易频率、缩短债券久期、规避利率风险，综合运用债券借贷等手段，有效把握市场利率变化，积极拓展增收及套利手段。**资金业务**充分调动各类融资工具，综合运用线上回购、拆借、同业存单等手段保障全行流动性安全，紧跟市场变化，积极提升市场活跃度和参与度，增强盈利能力，积极参与常备借贷便利等中央对手方业务合作模式。**同业业务**进一步加强风险及内控管理，积极调整业务结构，压缩非标业务占比，推动同业借款、公募资产证券化产品等标准化业务开展。**投资银行业务**增设投资银行部，健全业务准入、审查、决策以及存续期管理等流程，制订相关办法、规定，设计合规的结构化融资业务产品。**票据业务**以围绕人行票据电子化转型为核心，以加快业务结构调整及转型发展、提升创新发展能力、风险掌控能力为基础，不断提高市场拓展能力，提高规模运用效率，实现了业务安全稳健合规发展。**理财业务**继续坚持“回归本源”的方向，保本型理财产品占比较年初有所降低，非保本型理财产品受客户认可程度逐步提高。截至2017年末，本行金融市场业务表内资产规模1,600.44亿元，表外资产规模175.57亿元，负债规模751.09亿元。

4.2.4 国际业务

2017年，面对复杂多变的国际经济形势，在国家持续深入实施“一带一路”战略大背景下，本行国际业务充分发挥渠道优势，坚持走产融结合特色发展道路，以大型央企、石油石化企业客户为重点，以服务和助力中资企业走出去为己任，主动适应市场变化，大力加强市场营销，积极提升服务水平，持续夯实管理基础。抢抓机遇成功开拓委内瑞拉市场，新市场开拓取得实质性突破。全年共举办各类国际业务营销推介会10余次，邀请参会和实地拜访企业近千家，推动实现本行国际贸易融资规模、利润及客户数量大幅增长，资产质量继续保持零不良记录。持续优化完善国际业务后台集中复核流程机制，继续开展国结入账提速劳动竞赛，有效引导条线干部员工专注服务、提升效率。积极参加各类展会，丰富完善微信公众号内容，及时处理答复各类客户投诉咨询，“伊路通”品牌形象赢得客户认可。

4.2.5 分销渠道

本行分销渠道建设工作秉承“业务所向、渠道先行”的总体原则，致力于为广大客户提供更加高效、便捷、优质的渠道服务体验。截至2017年末，全行物理网点服务网络日趋完善，网点智能化水平稳步提升，互联网金融渠道特色彰显，努力为客户打造线上线下一体化的全方位渠道服务体系。

物理网点：2017年，本行新增传统支行1家、社区支行1家，迁址改造支行6家。截至2017年末，本行共有分支机构85家，较2016年增加2家。**直销银行：**先后推出基金超市、信用卡等新功能，协同中石油销售公司推出加油卡线上充值服务，截至2017年底，直销银行累计获客29万余户。荣获“2017年最具特色直销银行”

奖。**微信银行**：重点加强微信银行互联网获客和营销宣传。2017年全行公众号累计粉丝量及图文曝光量双双突破百万大关，荣获“2017年区域性商业银行最具社群互动性商业银行”。**手机银行**：新增III类账户开户及管理功能，完成银联二维码投产和试运行，积极推广银联无卡支付业务。新增手机指纹识别登陆和手机e盾身份认证介质。**个人网银**：开展个人网银3.0升级改版，强化渠道系统安全，新增网银交易锁服务。**企业网银**：持续完善银企直连、电子商业汇票等功能，增加电子商业汇票管理功能。

4.2.6 信息科技

信息科技工作以“夯基础、抓执行、提质效”为总体工作思路，以“五抓五提高”为具体工作措施，生产系统安全稳定运行，重要系统服务可用率保持在99.9%以上。

抽调各专业技术骨干组建架构管理团队，重构本行应用系统整体架构，建立健全本行信息技术规范体系，加强重点项目对架构转型的落实。结合2017年业务发展重点，提前规划、集中优势资源，新增信用卡等7套新系统，持续推进产业链、互联网金融、两地三中心等重点项目建设，不断强化系统处理性能，提升对外服务能力。强化信息科技项目全过程安全管控，建立信息系统健康档案，搭建综合批处理管理平台，优化升级IT服务管理平台，有力保障生产系统安全稳定运行。制修订发布36项制度，积极开展信息科技成果研究，《线上产业链金融平台》获银行科技发展三等奖，《区块链技术在票据业务上的应用研究》获银行业信息科技风险管理研究四类成果奖，《高效适用的信息安全体系》获金融科技最佳实践奖。

4.2.7 服务提升

2017年本行继续践行“以客户为中心”的服务理念，持续加

大宣传教育力度，积极开展形式多样的客户服务和消费者权益保护普及活动。强化服务管理，开展了“宝石花开 创星争优”服务年系列活动，举办全行服务经验交流、投诉管理提升专题培训，开展结对共建、先锋同行活动。完善服务管理制度体系，修订网点服务管理规范。开展网点晨会、夕会、开门迎客、内外部环境管理、网点布局等服务规范现场督导。举办全行礼仪服务大赛，展示基层员工服务礼仪风采。开展丰富多彩的服务宣传活动，构建多元化的金融知识传播途径。开展服务管理监测、评价改进和考核工作，客户满意度 96.4%。客户有效投诉 4 件，办结率 100%。本行克拉玛依友谊路支行和中兴路支行 2 家网点获评中国银行业协会“五星级网点”称号。

4.3 风险管理

4.3.1 风险管理组织架构

董事会是本行风险管理的最高管理和决策机构；监事会负责监督检查董事会和高级管理层在风险管理方面的履职尽责情况并督促整改；高级管理层设立风险与内控管理委员会（含信用、市场、操作三个专业委员会），负责本行风险管理的实施和督导；总行风险与合规部负责全面风险管理工作，统筹推动各项风险管理工作；总行各风险类别的牵头管理部门是本行风险管理的主体，总行各部门和分支机构具体执行风险管理相关政策。本行初步形成覆盖信用风险、市场风险、操作风险、流动性风险、国别风险、声誉风险、战略风险、法律风险等风险类别的全面风险管理组织架构。2017 年，本行修订完善全面风险管理办法，优化完善风险管理架构，推广应用风险管理工具，强化风险管理考核，切实发挥监督评价作用。

4.3.2 信用风险

本行严格遵循监管要求，不断完善信用风险管理流程。积极宣贯统一的信用风险管理理念，依靠信息管理系统对信用风险进行监测和报告。持续推进信用风险管理体系建设，积极推动信贷结构调整，持续推动信贷资产质量提质增效攻坚战，做实信贷管理，加大风险排查力度，大力宣贯信贷文化和信用风险管理体系建设成果。截至2017年末，本公司不良贷款余额17.39亿元，比上年末减少0.43亿元，不良贷款率为1.57%，较上年末下降0.14个百分点。

4.3.3 市场风险

本行建立了覆盖市场风险识别、计量、监测、报告、控制等方面的交易账户市场风险管理体系，持续监测和控制交易业务的市场风险，确保交易账户市场风险水平保持在本行可承受的合理范围内。2017年，本行持续推广风险计量结果在业务和管理中的应用，设立头寸、止损等限额，强化交易账户市场风险的监测和预警。本行主要遵照央行规定的利率体系经营业务，坚持审慎性原则，合理调整生息资产及付息负债重定价期限结构，从而降低利率变动对盈利能力的潜在负面影响。本行设立外汇敞口限额、风险价值限额，对汇率风险情况进行监测和预警，将汇率风险控制可在承受范围内。

4.3.4 操作风险

2017年，本行通过积极推进业务连续性管理、开展制度修订、组织现场检查等方式，不断完善内控体系、制度体系以及各项监督管理等管控体系，着力强化操作风险管理，提高风险管控竞争能力。完善信息科技业务连续性的组织架构，组织了应急预案演

练。有效落实反洗钱3号令要求，持续完善反洗钱制度体系，修订《昆仑银行股份有限公司反洗钱管理办法》等4项制度。结合本行实际，组织各级机构开展反洗钱工作自查和风险排查。

4.3.5 流动性风险

2017年，本行结合宏观经济形势变化和金融监管要求，不断完善流动性风险管理体系，优化流动性风险管理机制，有效提高本行流动性风险管理水平。截至报告期末，本行资产负债业务保持协调发展，流动性风险管理水平持续提升，各项重要流动性指标均满足监管要求，流动性比例为50.53%，流动性覆盖率为286.76%。

4.3.6 国别风险

本行已建立国别风险限额管理制度，实施国别限额管理，建立并逐步完善国别风险监测机制，施行国别风险报告机制。2017年，本行进一步强化国别风险管理，定期进行内部控制评估，并按季度提交风险简报，确保国别风险管理政策和限额得到有效执行和遵守。

4.3.7 声誉风险

本行高度重视声誉风险管理工作，2017年，通过信息化舆情监测系统进一步加大日常特别是节假日期间舆情监测，加强重大信息报送机制，修订新闻媒体突发事件应急预案，开展应急演练，组织舆情管理、声誉风险和应急管理培训，提高舆情管理能力，主动、有效地防范声誉风险和应对声誉事件，确保全行声誉风险管理的有效性、科学性和规范性。

4.3.8 战略风险

目前，本行董事会、高级管理层、战略投资与发展部三级战

略风险管理架构运行良好，满足本行战略发展需要。2017年，本行开展了“十三五”规划修订工作，确保经营策略与外部环境相符。总体来说，本行战略风险水平较低，风险管理能力可接受，风险发展趋势稳定。

4.3.9 法律风险

2017年，本行持续加强法律审查，做好日常业务开展、新产品开发、重大事项处理过程中的法律支持，有效防范法律风险；制定完善金融市场业务、国际业务、采购业务等格式合同文本；加大纠纷案件管理力度，建立完善全行律师库；加大普法宣传力度，通过举办法律知识讲座、培训、法律合规知识竞赛等方式，在全行范围内营造良好的守法合规文化氛围。

4.4 资本管理

本行根据《商业银行资本管理办法(试行)》的资本监管规定，以资本为对象和工具进行计划、计量、配置和应用等管理活动。本行资本管理总体目标是资本、风险和收益之间的有机平衡，包括运用各类资本工具，优化账面资本结构，降低资本融资成本；通过资本管理机制，保持合理的资本充足率水平，持续满足监管部门对资本管理的各项监管要求，确保安全稳健运营；不断健全资本管理机制以满足本行规模发展和风险管理需要，合理配置资本，从而实现运营安全，实现经风险调整后的资本收益最大化。

2017年，本行对资本管理进行梳理和完善，进一步明确资本管理机制，有效传导监管要求；持续研究资本使用效率和回报水平的提升；注重内源性资本补充，不断夯实全行资本基础，增强支持实体经济发展的能力；统筹分配和使用资本，推动各项业务持续健康发展。2017年本行各项资本管理指标良好，资本充足率

保持较高水平，充分体现了本行资本基础雄厚、经营稳健可持续的良好形象。截至2017年末，本公司核心一级资本充足率15.33%，一级资本充足率15.33%，资本充足率16.48%，均满足监管要求。

4.5 人力资源管理

2017年，本行积极推进市场化机制，围绕业务发展重点，强化顶层设计，着力深化管理机制和分配制度变革，加快人才培养和后备干部队伍建设，不断提升人力资源管理水平。一是坚持以提高素质为重点，建设奋发有为干部人才队伍。深化人才培养和干部人事制度机制改革，加强干部队伍建设，加速青年干部推荐培养，全力推动急需人才引进工作。二是优化组织机构，加速业务转型，推进人力资源效能建设。总行新设立投资银行部、网络（普惠）金融部、信用卡中心三部门，扎实推进人力资源效能提升项目。三是完善激励约束机制，优化绩效考核体系，强化考核过程管理。四是加大人才培养力度，推进核心人才队伍建设，积极落实“三个百人”计划。

4.6 社会责任

2017年，本行继续支持新疆地区经济社会发展，着力拓展“三农”信贷服务，开展小微业务，贯彻绿色信贷政策，开展金融消保工作，做好社会公益活动 and 普惠金融服务，充分履行各项社会责任。支持新疆地方经济社会发展，为批发零售业，电力、热力、燃气及水生产和供应业，制造业和采矿业等投放贷款；支持“三农”发展，积极执行各项农村金融服务政策和“有扶有控”的差别化信贷政策，加大“三农”信贷投放力度，继续扩大“三农”专项金融债发行规模；支持小微企业发展，开展了“普助小微 惠及民生”为主题的户外宣传活动，通过多种形式积极宣传本行特

色小微金融产品；支持绿色信贷发展，明确“十三五”期间绿色信贷战略，制定绿色信贷工作指引并完善信贷业务相关制度，支持新疆绿色金融改革创新试验区建设，发行绿色金融债券，投放绿色信贷，促进新疆绿色产业的发展；重视消费者权益保护工作，将消费者权益保护工作纳入“十三五”发展规划，完善对董事会、高级管理层履职的要求，强化产品和服务消费者权益保护全流程管理监督，持续加强员工消保培训，创新“立体化”金融知识宣传模式；高度重视“访惠聚”重大政治任务，举全行之力支持“访惠聚”工作，在维护社会稳定、建强基层组织、办好事实事等方面取得了明显成效；持续做好社会公益和普惠金融服务，开展“学雷锋树新风 学铁人立新功”青年志愿服务、“普及金融知识万里行”、“五进”集中宣传、“送金融知识下乡”等系列活动，累计举办活动103场次，活动参与人数10,700余人次，提供咨询服务8,800余次。全行公益植树活动、绿色出行、绿色办公室等常态化公益活动在总行及各分支机构持续开展。

4.7 展望

2018年是贯彻党的十九大精神的开局之年，是改革开放40周年，是决胜全面建成小康社会的关键之年，也是全行实施“十三五”规划、落实“三步走”战略安排的重要一年。工作总的要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大精神，坚持和加强党的全面领导，坚持稳中求进工作总基调和高质量发展根本要求，坚定不移地深化产融结合发展战略，扎实推进“一核两翼”工程，强化合规和风险管理，全面深化改革，加快转型发展，为建设新时代“四型一化受尊重”一流商业银行而努力奋斗。

五、股本变动及股东情况

5.1 股份变动情况

2017年，本行未进行增资扩股，注册资本保持102.88亿元不变。

5.2 股东数量和持股情况

截至2017年12月31日，本行股东总数80个，股份总数102.88亿股。其中法人股东持股比例99.9908%，自然人股东持股比例0.0092%。

5.3 本行前十大股东名册和持股情况

单位：股

序号	股东名称	持股总数	持股比例(%)
1	中国石油集团资本有限责任公司	7,930,712,499.85	77.09
2	克拉玛依市财政局	513,337,786.78	4.99
3	中海集团投资有限公司	384,604,330.37	3.74
4	新疆维吾尔自治区国有资产投资经营有限责任公司	258,347,016.97	2.51
5	新疆金融投资有限公司	223,225,446.36	2.17
6	山东省国有资产投资控股有限公司	199,829,696.98	1.94
7	新疆维吾尔自治区融资担保有限责任公司	129,173,508.49	1.26
8	克拉玛依市城市建设投资发展有限责任公司	95,663,546.53	0.93
9	新疆三联投资集团有限公司	68,686,275.09	0.67
10	新疆泰盛鑫融投资有限公司	56,879,807.02	0.55

5.4 本行控股股东情况

中国石油集团资本有限责任公司是本行的控股股东。报告期内本行控股股东及实际控制人未发生变更。截至2017年末，中国石油集团资本有限责任公司持有本行股份79.31亿股，持股比例为77.09%。

5.5 本行实际控制人情况

中国石油天然气集团有限公司是本行的实际控制人。

六、董事、监事、高级管理人员、员工和机构情况

6.1 现任董事、监事、高级管理人员

姓名	职务	性别	年龄	任职起始日期
闫宏	董事长	男	51	2017.03
佐卫 ⁽¹⁾	董事、行长	男	50	2017.06 (董事、行长)
刘强	董事	男	51	2014.07
曲海潮	董事	男	46	2016.11
陶建宇	董事	男	46	2015.04
明东	董事	男	46	2017.02
赵文泉 ⁽²⁾	董事	男	55	
庞月瑛	独立董事	女	71	2011.08
石俊志	独立董事	男	64	2012.05
王忠来	监事长	男	54	2017.01
刁茵玉	股权监事	女	47	2017.12
阮开奎	职工监事	男	59	2015.09
张丽军	外部监事	女	59	2016.04
周茂清	外部监事	男	63	2016.04
严九	纪委书记	男	48	2015.12
敬林	副行长、董事会秘书	男	53	2013.04 (副行长) 2016.07 (董事会秘书)
何放	副行长	男	45	2016.07

注：(1)佐卫先生自2017年1月起暂行行长职责，6月获得行长任职资格批复。

(2)赵文泉先生的董事任职资格待监管机构核准。

6.2 董事、监事和高级管理人员变动情况

董事

2016年11月，本行2016年第二次临时股东大会选举明东先生担任本行董事，其董事任职资格于2017年2月9日获得新疆银监局核准。

2017年1月，本行第四届董事会第七次会议选举闫宏先生担任本行董事长，其董事长任职资格于2017年3月27日获得新疆银监局核准。

2017年2月，本行2017年第一次临时股东大会选举佐卫先生担任本行董事，其董事任职资格于2017年6月5日获得新疆银监局核准。

2017年7月，本行2017年第二次临时股东大会选举赵文泉先生担任本行董事，其董事任职资格待新疆银监局核准。

自2017年1月起，王忠来先生不再担任本行董事。

自2017年3月起，蒋尚军先生不再担任本行董事、董事长。

自2017年7月起，陈新发先生不再担任本行董事。

监事

2017年1月，本行第一届职工代表大会第六次会议选举王忠来先生为职工监事，第四届监事会第七次会议选举王忠来先生担任监事长，其监事任职资格已报监管机构备案。

2017年12月，本行2017年第三次临时股东大会选举刁菡玉女士担任本行股权监事，其监事任职资格已报监管机构备案。

2017年1月起，罗平先生不再担任本行监事长。

2017年12月起，曹亦男女士不再担任本行监事。

高级管理人员

2017年1月，经本行第四届董事会第七次会议审议通过，聘任佐卫先生担任本行行长，其高管任职资格于2017年6月13日获得新疆银监局核准。

2017年1月起，王忠来先生不再担任本行行长。

6.3 员工

截至2017年末，本公司共有员工2,954人，其中总行383人，运营服务中心195人，分行、国际结算中心及总行营业部2,278人，村镇银行98人，平均年龄33.7岁。全行员工队伍结构持续优化，整体素质较高，本科学历以上员工2,533人，占比85.7%，其中具有博士、硕士学历的员工298人，占比10.1%。

6.4 薪酬

本行按照《章程》规定设立了董事会提名和薪酬委员会，负责审议全行薪酬管理制度和政策。2017年度薪酬总量49,583.10万元，增幅16.31%，结构为基础工资、津补贴、绩效工资三部分，受益人为全体员工。本行薪酬实行统一管理、分级实施的管理体系，不断完善薪酬管理制度，健全风险管控机制，充分体现薪酬与责任、业绩、风险、能力直接挂钩的分配理念，制定了《昆仑银行薪酬管理办法》和《工效挂钩管理办法》，办法适用全行在岗员工。根据监管要求，建立了与风险期限相匹配的薪酬延期支付机制，制定了《昆仑银行薪酬延期支付管理办法》及《昆仑银行薪酬延期支付实施细则》。2017年度按照商业银行市场化稳健薪酬管理要求，进一步加大考核分配力度，公平、合规、有序支付，充分发挥了薪酬在昆仑银行公司治理和风险管控中的导向作用，有效促进了全行稳健经营和可持续发展。

2017年，本行独立董事和外部监事的薪酬标准按照本行股东大会决议执行。报告期内，在本行领取薪酬、津贴的董事会成员、高级管理层人员和风险有重要影响岗位的人员合计领取薪酬869.15万元。

6.5 机构

2017年，本行机构按“总-分-支”三级设置，稳步推进各级

机构建设。总行设立16个职能部门，1个直属中心运营服务中心。总行下设克拉玛依分行、乌鲁木齐分行、吐哈分行、库尔勒分行、大庆分行、西安分行、伊犁分行、喀什分行、国际业务结算中心共9个分行级机构。截至2017年末，本行共有分支机构85个，较2016年增加2个。

七、公司治理报告

7.1 公司治理概述

2017年，本行严格遵守相关法律法规和监管规定，坚持把完善公司治理作为提升发展水平的重要举措。不断优化公司治理运行机制，着力提升决策的科学性和制衡的有效性。调整补充董事会成员，持续完善公司治理制度体系与组织架构；加强董监事履职建设，开展了董监事及高级管理人员的履职评价，组织了丰富的培训、调研与同业交流活动；进一步做好信息披露，加强投资者关系管理力度。本行经营管理效率切实提高，各方利益得到有效保障，公司治理工作卓有成效。

7.2 股东大会情况简介

报告期内，本行共组织召开1次股东年会、3次临时股东大会会议，听取了2项报告，审议通过了16项议案。

7.3 董事会及专门委员会

2017年本行共组织召开7次董事会会议，共听取报告14项，审议议案39项。报告期内，董事会以全体股东利益最大化为目标，切实履行公司章程赋予的各项职责，圆满完成了各项目标任务。

本行董事会下设5个专门委员会，分别为：战略委员会、审计委员会、提名和薪酬委员会、风险管理委员会及关联交易控制委员会。报告期内，5个专门委员会共召开会议18次，审查有关

报告和议案 48 项，及时向董事会报告审查意见和建议。

7.4 监事会

2017 年本行共组织召开 5 次监事会会议，听取报告 26 项，审议议案 9 项。

7.5 高级管理层

高级管理层下设风险与内控管理委员会（案件防控委员会）、预算管理委员会、绩效与考核委员会、资产负债委员会、信息科技委员会、信贷审查委员会、产品创新委员会、集中采购委员会和投资银行业务审查决策委员会。2017 年，为强化对高级管理人员的约束和监督机制，督促高级管理人员勤勉尽职，本行按照《昆仑银行股份有限公司高级管理人员履职评价办法（试行）》，开展了高级管理人员履职评价工作。

7.6 内部控制

报告期内，本行根据银监会《商业银行内部控制指引》等要求，不断完善内部控制体系建设，内部控制措施进一步强化。持续深化制度建设，开展制度梳理与完善工作，全年完成制修订制度 150 余项，废止制度 20 余项。本行按照要求对年度内部控制情况进行了评价，从内控手册完善、内控测试及监督检查、制度流程的完善等方面进行全面评估，评价过程中未发现本行内部控制体系存在重大缺陷和重要缺陷，对于评价发现的一般问题已通过加强培训、落实整改及违规处罚等手段进行了规范。

7.7 内部审计

本行实行向董事会负责的独立垂直的内部审计管理体系。报告期内，本行内部审计坚持“依法审计、服务大局、围绕中心、突出重点、求真务实”的方针，持续完善内部审计组织机构和管

理制度，不断优化审计工作流程，加快审计信息化建设，有效提升审计工作质量，组织开展了经济责任、管理效益、关联交易、理财业务、银行卡支付敏感信息安全等审计项目，通过揭示问题、归纳汇总、分析原因、提出建议、督促整改、问责等一系列工作，有效促进了全行稳健经营和持续发展。

7.8 会计师事务所情况

2017年，本行继续聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本行及控股村镇银行提供年报审计服务，全年审计费用共计106.40万元。

八、重要事项

8.1 最大十名股东及报告期内变动情况

本行截至2017年12月31日的前十大股东变动详情载于本年报“股本变动及股东情况-本行前十大股东名册和持股情况”部分。

8.2 增加或减少注册资本

本行2017年注册资本未发生变化。

8.3 重大诉讼及仲裁事项

2017年，本行无对经营产生重大影响的诉讼、仲裁事项。

8.4 重大关联交易

本行高度重视对授信类关联交易的日常监测与管理，通过加强流程化管理、严把风险审批关、强化关联授信贷后管理等措施，确保关联授信业务的合法合规。本行在日常业务中与关联方发生的关联交易坚持遵循一般商业原则，以不优于非关联方同类交易的条件进行。

截至2017年末，本行与中国石油天然气集团有限公司的关联

交易授信余额为人民币 26.21 亿元，其中，法人关联方 26.07 亿元，个人关联方 0.14 亿元，未超过本行 2017 年末资本净额的 15%，符合监管规定。

8.5 受处罚情况

本行及董事、监事、高级管理人员没有受到监管机构对本行经营有重大影响的处罚。

8.6 利润及股息分配

经本行 2016 年度股东大会批准，本行向 2016 年 12 月 31 日登记在册的全体股东派发 2016 年度现金股息，共计人民币 28,422.93 万元（税前）。

经本行 2017 年第三次临时股东大会批准，本行向 2017 年 12 月 15 日登记在册的全体股东派发 2017 年度上半年现金股息，共计人民币 67,900.00 万元（税前）。

经本行 2017 年度股东大会批准，本行向 2017 年 12 月 31 日登记在册的全体股东派发 2017 年度下半年现金股息，共计人民币 50,410.61 万元（税前）。

九、财务报告

本行 2017 年度财务报告已经由立信会计师事务所根据中国审计准则审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

附表一：昆仑银行股份有限公司合并资产负债表及资产负债表

附表二：昆仑银行股份有限公司合并利润表及利润表

附表三：昆仑银行股份有限公司合并现金流量表及现金流量表

附表四：昆仑银行股份有限公司合并所有者权益变动表及所

有者权益变动表

附表一

昆仑银行股份有限公司合并资产负债表及资产负债表

单位：元

项 目	合并资产负债表		资产负债表	
	2017 年度	2016 年度	2017 年度	2016 年度
资产				
现金及存放中央银行款项	26,108,492,548.19	32,629,870,037.31	25,977,256,591.72	32,506,994,842.22
存放同业款项	52,584,084,315.42	61,496,316,989.72	52,379,941,882.69	61,707,887,312.97
拆出资金	17,257,500,000.00	2,535,000,000.00	17,257,500,000.00	2,535,000,000.00
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	13,884,052,952.65	4,386,871,389.97	13,884,052,952.65	4,386,871,389.97
买入返售金融资产	15,397,644,111.29	5,844,254,308.03	15,397,644,111.29	5,844,254,308.03
应收利息	1,650,302,490.33	1,107,052,500.68	1,636,466,014.12	1,103,174,338.74
发放贷款及垫款	106,827,126,420.35	99,474,778,137.79	105,879,673,768.32	98,438,549,799.98
可供出售金融资产	22,362,138,308.68	14,374,870,604.99	22,362,138,308.68	14,374,870,604.99
持有至到期投资	18,216,735,623.56	21,378,730,529.68	18,216,735,623.56	21,378,730,529.68
应收款项类投资	41,753,273,555.60	48,576,905,752.59	41,753,273,555.60	48,576,905,752.59
长期股权投资			57,500,000.00	57,500,000.00
固定资产	311,490,477.21	324,994,315.48	294,807,149.32	320,225,342.10
在建工程	28,357,804.79	46,330,165.07	28,357,804.79	37,744,075.07
无形资产	77,832,253.05	79,970,352.39	77,702,392.05	79,698,824.67
递延所得税资产	732,266,591.60	730,702,282.87	722,437,114.90	721,211,817.54
其他资产	333,577,286.32	221,574,435.03	330,370,331.82	218,078,036.95
资产总计	317,524,874,739.04	293,208,221,801.60	316,255,857,601.51	292,287,696,975.50
负债和股东权益				
向中央银行借款	418,452,236.09	661,424,269.78	358,452,236.09	623,424,269.78
同业及其他金融机构存放款项	92,970,260,595.64	99,093,505,468.94	93,140,031,429.25	99,553,823,966.66
拆入资金	4,000,000,000.00	5,000,000,000.00	4,000,000,000.00	5,000,000,000.00
卖出回购金融资产款	21,559,981,989.44	7,180,535,000.00	21,559,981,989.44	7,180,535,000.00
吸收存款	150,988,139,523.99	148,608,741,986.50	149,791,782,814.80	147,414,437,926.56
应付职工薪酬	19,557,829.44	18,214,636.92	19,028,878.39	17,799,098.59
应交税费	200,889,902.43	193,172,411.67	195,556,518.62	189,915,597.00
应付利息	2,404,917,611.85	2,445,451,351.46	2,393,196,918.41	2,437,143,118.07
预计负债				
应付债券	13,851,088,281.98	1,483,722,549.99	13,851,088,281.98	1,483,722,549.99
递延所得税负债				
其他负债	3,173,222,666.69	2,409,756,449.82	3,163,472,209.48	2,401,500,226.88
负债合计	289,586,510,637.55	267,094,524,125.08	288,472,591,276.46	266,302,301,753.53
股东权益				
股本	10,287,879,258.43	10,287,879,258.43	10,287,879,258.43	10,287,879,258.43
资本公积	10,193,943,406.89	10,193,943,406.89	10,192,889,490.69	10,192,889,490.69
其他综合收益	(278,369,278.91)	(97,870,459.51)	(278,369,105.55)	(97,870,286.15)

项 目	合并资产负债表		资产负债表	
	2017 年度	2016 年度	2017 年度	2016 年度
盈余公积	1,788,418,680.95	1,494,412,683.53	1,788,418,680.95	1,494,412,683.53
一般风险准备	3,834,694,545.20	2,782,696,413.24	3,823,854,729.04	2,772,520,643.27
未分配利润	2,038,494,653.71	1,389,581,918.41	1,968,593,271.49	1,335,563,432.20
归属于母公司所有者权益	27,865,061,266.27	26,050,643,220.99		
少数股东权益	73,302,835.22	63,054,455.53		
股东权益合计	27,938,364,101.49	26,113,697,676.52	27,783,266,325.05	25,985,395,221.97
负债和股东权益总计	317,524,874,739.04	293,208,221,801.60	316,255,857,601.51	292,287,696,975.50

附表二

昆仑银行股份有限公司合并利润表及利润表

单位：元

项 目	合并利润表		利润表	
	2017 年度	2016 年度	2017 年度	2016 年度
一、营业收入	5,401,435,208.18	5,208,038,966.75	5,317,385,949.67	5,142,538,598.51
利息净收入	5,122,813,530.34	4,691,818,150.25	5,045,029,823.07	4,619,167,575.02
利息收入	9,863,378,623.74	9,198,687,883.68	9,770,701,654.28	9,115,523,259.98
利息支出	4,740,565,093.40	4,506,869,733.43	4,725,671,831.21	4,496,355,684.96
手续费及佣金净收入	179,574,550.42	152,139,501.36	179,161,606.99	152,698,351.93
手续费及佣金收入	264,425,097.24	233,449,593.16	262,880,832.46	231,775,734.49
手续费及佣金支出	84,850,546.82	81,310,091.80	83,719,225.47	79,077,382.56
投资收益（损失以“-”号填列）	(59,482,566.36)	124,492,456.48	(59,482,566.36)	131,117,456.48
资产处置收益（损失以“-”号填列）				
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	17,168,715.39	(47,887,949.60)	17,168,715.39	(47,887,949.60)
汇兑收益（损失以“-”号填列）	134,138,264.13	286,584,171.65	134,138,264.13	286,584,171.65
其他收益	6,110,677.52		296,600.00	
其他业务收入	1,112,036.74	892,636.61	1,073,506.45	858,993.03
二、营业支出	1,889,486,417.63	2,201,758,952.77	1,841,260,133.13	2,149,588,736.89
税金及附加	36,579,389.17	97,367,678.53	36,055,445.61	95,570,680.23
业务及管理费	1,713,255,654.59	1,676,158,059.23	1,677,591,491.60	1,642,823,750.67
资产减值损失	139,135,924.16	427,737,945.31	127,112,331.11	410,699,036.29
其他业务成本	515,449.71	495,269.70	500,864.81	495,269.70
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	3,511,948,790.55	3,006,280,013.98	3,476,125,816.54	2,992,949,861.62
加：营业外收入	611,136.77	22,102,172.85	598,098.80	15,572,545.16
减：营业外支出	3,320,248.88	672,641.71	3,001,938.45	640,946.86
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	3,509,239,678.44	3,027,709,545.12	3,473,721,976.89	3,007,881,459.92
减：所得税费用	540,845,056.59	475,931,227.19	532,122,676.93	474,652,399.86
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	2,968,394,621.85	2,551,778,317.93	2,941,599,299.96	2,533,229,060.06
（一）按经营持续性分类				
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	2,968,394,621.85	2,551,778,317.93		
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）				
（二）按所有权归属分类				
归属于母公司所有者的净利润	2,958,146,242.16	2,541,779,567.96		
少数股东损益	10,248,379.69	9,998,749.97		
六、其他综合收益的税后净额	(180,498,819.40)	(298,441,875.82)	(180,498,819.40)	(298,441,875.82)
（一）以后将重分类进损益的其他综合收益	(180,498,819.40)	(298,441,875.82)	(180,498,819.40)	(298,441,875.82)
可供出售金融资产公允价值变动损益	(180,498,819.40)	(298,441,875.82)	(180,498,819.40)	(298,441,875.82)
七、综合收益总额	2,787,895,802.45	2,253,336,442.11		

项 目	合并利润表		利润表	
	2017 年度	2016 年度	2017 年度	2016 年度
归属母公司所有者的综合收益总额	2,777,647,422.76	2,243,337,692.14		
少数股东综合收益总额	10,248,379.69	9,998,749.97		
八、每股收益：				
（一）基本每股收益	0.29	0.34	0.29	0.34
（二）稀释每股收益	0.29	0.34	0.29	0.34

附表三

昆仑银行股份有限公司合并现金流量表及现金流量表

单位：元

项 目	合并现金流量表		现金流量表	
	2017 年度	2016 年度	2017 年度	2016 年度
一、经营活动产生的现金流量：				
客户存款和同业存放款项净增加额				
向中央银行借款净增加额		58,305,288.51		45,305,288.51
向其他金融机构拆入资金净增加额		6,714,000,000.00		6,714,000,000.00
以公允价值计量且其损益变动计入当期损益的金融资产的净减少额		198,345,249.29		198,345,249.29
回购业务资金净增加额	13,885,324,878.15	26,345,737,391.04	14,379,446,989.44	26,345,737,391.04
收取利息、手续费及佣金的现金	6,052,471,572.40	5,972,430,800.79	5,825,903,910.60	5,877,361,551.52
收到其他与经营活动有关的现金	1,411,902,395.61	317,188,525.75	1,635,065,862.67	389,517,197.00
经营活动现金流入小计	21,349,698,846.16	39,606,007,255.38	21,840,416,762.71	39,570,266,677.36
客户贷款及垫款净增加额	7,148,360,661.15	15,744,007,078.86	7,225,403,154.60	15,675,602,154.79
存放中央银行和同业款项净增加额	1,382,475,801.48	28,891,102,793.06	712,553,441.93	28,892,378,597.41
客户存款和同业存放款项净减少额	3,743,847,335.81	6,088,828,717.79	4,036,447,649.17	6,157,084,633.25
向其他金融机构拆入资金净减少额	14,982,500,000.00		14,985,000,000.00	
以公允价值计量且其损益变动计入当期损益的金融资产的净增加额	7,663,614,320.76		7,717,192,465.09	
向央行借款净减少额	242,972,033.69		264,972,033.69	
回购业务资金净减少额			494,122,111.29	
支付利息、手续费及佣金的现金	4,540,054,942.11	4,386,480,085.88	4,527,607,202.18	4,370,744,053.68
支付给职工及为职工支付的现金	786,933,167.85	694,997,579.29	764,804,885.86	675,358,464.70
支付的各项税费	536,289,913.42	797,966,825.30	570,924,332.73	789,370,187.33
支付其他与经营活动有关的现金	878,298,720.23	4,387,964,254.84	856,433,091.40	4,375,640,510.35
经营活动现金流出小计	41,905,346,896.50	60,991,347,335.02	42,155,460,367.94	60,936,178,601.51
经营活动产生的现金流量净额	(20,555,648,050.34)	(21,385,340,079.64)	(20,315,043,605.23)	(21,365,911,924.15)
二、投资活动产生的现金流量：				
收回投资所收到的现金	105,914,579,745.81	119,471,770,261.39	105,914,579,745.81	119,471,770,261.39
取得投资收益收到的现金	3,643,481,463.79	3,402,435,117.06	3,643,481,463.79	3,409,060,117.06
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额				
收到其他与投资活动有关的现金		49,778.13		42,182.42
投资活动现金流入小计	109,558,061,209.60	122,874,255,156.58	109,558,061,209.60	122,880,872,560.87
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	208,373,241.34	200,300,346.46	203,348,825.10	190,608,721.81
投资支付的现金	101,688,049,642.89	127,835,562,506.59	101,688,049,642.89	127,835,562,506.59
投资活动现金流出小计	101,896,422,884.23	128,035,862,853.05	101,891,398,467.99	128,026,171,228.40

项 目	合并现金流量表		现金流量表	
	2017 年度	2016 年度	2017 年度	2016 年度
投资活动产生的现金流量净额	7,661,638,325.37	(5,161,607,696.47)	7,666,662,741.61	(5,145,298,667.53)
三、筹资活动产生的现金流量：				
吸收投资收到的现金		7,588,198,541.63		7,588,198,541.63
其中：子公司吸收投资收到现金				
发行债券收到的现金	34,744,286,310.35		34,744,286,310.35	
收到其他与筹资活动有关的现金				
筹资活动现金流入小计	34,744,286,310.35	7,588,198,541.63	34,744,286,310.35	7,588,198,541.63
偿还债务支付的现金	22,476,926,516.72		22,476,926,516.72	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,448,958,710.74	6,611,114,648.18	1,448,958,710.74	6,607,929,298.18
支付其他与筹资活动有关的现金				
筹资活动现金流出小计	23,925,885,227.46	6,611,114,648.18	23,925,885,227.46	6,607,929,298.18
筹资活动产生的现金流量净额	10,818,401,082.89	977,083,893.45	10,818,401,082.89	980,269,243.45
四、汇率变动对现金的影响	(735,157,958.65)	3,872,132,770.33	(735,157,958.65)	3,872,132,770.33
五、现金及现金等价物净增加额	(2,810,766,600.73)	(21,697,731,112.33)	(2,565,137,739.38)	(21,658,808,577.90)
加：期初现金及现金等价物余额	48,836,876,860.91	70,534,607,973.24	48,793,878,230.54	70,452,686,808.44
六、期末现金及现金等价物余额	46,026,110,260.18	48,836,876,860.91	46,228,740,491.16	48,793,878,230.54

附表四

昆仑银行股份有限公司合并所有者权益变动表

单位：元

项 目	2017 年度							
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	少数股东权益	股东权益合计
一、上年年末余额	10,287,879,258.43	10,193,943,406.89	(97,870,459.51)	1,494,412,683.53	2,782,696,413.24	1,389,581,918.41	63,054,455.53	26,113,697,676.52
加：会计政策变更								
前期差错更正								
二、本年初余额	10,287,879,258.43	10,193,943,406.89	(97,870,459.51)	1,494,412,683.53	2,782,696,413.24	1,389,581,918.41	63,054,455.53	26,113,697,676.52
三、本年增减变动金额（减少以“（）”号填列）			(180,498,819.40)	294,005,997.42	1,051,998,131.96	648,912,735.30	10,248,379.69	1,824,666,424.97
（一）综合收益总额			(180,498,819.40)			2,958,146,242.16	10,248,379.69	2,787,895,802.45
（二）所有者投入和减少资本								
1. 所有者投入资本								
2. 股份支付计入所有者权益的金额								
3. 其他								
（三）利润分配				294,005,997.42	1,051,998,131.96	(2,309,233,506.86)		(963,229,377.48)
1. 提取盈余公积				294,005,997.42		(294,005,997.42)		
2. 提取一般风险准备					1,051,998,131.96	(1,051,998,131.96)		
3. 对所有者的分配						(963,229,377.48)		(963,229,377.48)
4. 其他（提取职工奖励基金）								
（四）所有者权益内部结转								
1. 资本公积转增股本								
2. 盈余公积转增股本								
3. 盈余公积弥补亏损								
4. 一般风险准备弥补亏损								
5. 其他								
四、本年年末余额	10,287,879,258.43	10,193,943,406.89	(278,369,278.91)	1,788,418,680.95	3,834,694,545.20	2,038,494,653.71	73,302,835.22	27,938,364,101.49

项 目	2016 年度							
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	少数股东权益	股东权益合计
一、上年年末余额	7,380,523,495.35	5,513,100,628.34	200,571,416.31	1,241,089,777.52	2,781,728,753.53	5,870,032,961.40	56,241,055.56	23,043,288,088.01
加：会计政策变更								
前期差错更正								
二、本年年初余额	7,380,523,495.35	5,513,100,628.34	200,571,416.31	1,241,089,777.52	2,781,728,753.53	5,870,032,961.40	56,241,055.56	23,043,288,088.01
三、本年增减变动金额（减少以“()”号填列）	2,907,355,763.08	4,680,842,778.55	(298,441,875.82)	253,322,906.01	967,659.71	(4,480,451,042.99)	6,813,399.97	3,070,409,588.51
（一）综合收益总额			(298,441,875.82)			2,541,779,567.96	9,998,749.97	2,253,336,442.11
（二）所有者投入和减少资本	2,907,355,763.08	4,680,842,778.55						7,588,198,541.63
1. 所有者投入资本	2,907,355,763.08	4,680,842,778.55						7,588,198,541.63
2. 股份支付计入所有者权益的金额								
3. 其他								
（三）利润分配				253,322,906.01	967,659.71	(7,022,230,610.95)	(3,185,350.00)	(6,771,125,395.23)
1. 提取盈余公积				253,322,906.01		(253,322,906.01)		
2. 提取一般风险准备					967,659.71	(967,659.71)		
3. 对所有者的分配						(6,767,940,045.23)	(3,185,350.00)	(6,771,125,395.23)
4. 其他（提取职工奖励基金）								
（四）所有者权益内部结转								
1. 资本公积转增股本								
2. 盈余公积转增股本								
3. 盈余公积弥补亏损								
4. 一般风险准备弥补亏损								
5. 其他								
四、本年年末余额	10,287,879,258.43	10,193,943,406.89	(97,870,459.51)	1,494,412,683.53	2,782,696,413.24	1,389,581,918.41	63,054,455.53	26,113,697,676.52

昆仑银行股份有限公司所有者权益变动表

单位：元

项 目	2017 年度							
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	少数股东权益	股东权益合计
一、上年年末余额	10,287,879,258.43	10,192,889,490.69	(97,870,286.15)	1,494,412,683.53	2,772,520,643.27	1,335,563,432.20		25,985,395,221.97
加：会计政策变更								
前期差错更正								
二、本年年初余额	10,287,879,258.43	10,192,889,490.69	(97,870,286.15)	1,494,412,683.53	2,772,520,643.27	1,335,563,432.20		25,985,395,221.97
三、本年增减变动金额（减少以“()”号填列）			(180,498,819.40)	294,005,997.42	1,051,334,085.77	633,029,839.29		1,797,871,103.08
（一）综合收益总额			(180,498,819.40)			2,941,599,299.96		2,761,100,480.56
（二）所有者投入和减少资本								
1. 所有者投入资本								
2. 股份支付计入所有者权益的金额								
3. 其他								
（三）利润分配				294,005,997.42	1,051,334,085.77	(2,308,569,460.67)		(963,229,377.48)
1. 提取盈余公积				294,005,997.42		(294,005,997.42)		
2. 提取一般风险准备					1,051,334,085.77	(1,051,334,085.77)		
3. 对所有者的分配						(963,229,377.48)		(963,229,377.48)
4. 其他（提取职工奖励基金）								
（四）所有者权益内部结转								
1. 资本公积转增股本								
2. 盈余公积转增股本								
3. 盈余公积弥补亏损								
4. 一般风险准备弥补亏损								
5. 其他								
四、本年年末余额	10,287,879,258.43	10,192,889,490.69	(278,369,105.55)	1,788,418,680.95	3,823,854,729.04	1,968,593,271.49		27,783,266,325.05

项 目	2016 年度							
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	少数股东权益	股东权益合计
一、上年年末余额	7,380,523,495.35	5,512,046,712.14	200,571,589.67	1,241,089,777.52	2,772,520,643.27	5,823,597,323.38		22,930,349,541.33
加：会计政策变更								
前期差错更正								
二、本年年初余额	7,380,523,495.35	5,512,046,712.14	200,571,589.67	1,241,089,777.52	2,772,520,643.27	5,823,597,323.38		22,930,349,541.33
三、本年增减变动金额（减少以“()”号填列）	2,907,355,763.08	4,680,842,778.55	(298,441,875.82)	253,322,906.01		(4,488,033,891.18)		3,055,045,680.64
（一）综合收益总额			(298,441,875.82)			2,533,229,060.06		2,234,787,184.24
（二）所有者投入和减少资本	2,907,355,763.08	4,680,842,778.55						7,588,198,541.63
1. 所有者投入资本	2,907,355,763.08	4,680,842,778.55						7,588,198,541.63
2. 股份支付计入所有者权益的金额								
3. 其他								
（三）利润分配				253,322,906.01		(7,021,262,951.24)		(6,767,940,045.23)
1. 提取盈余公积				253,322,906.01		(253,322,906.01)		
2. 提取一般风险准备								
3. 对所有者的分配						(6,767,940,045.23)		(6,767,940,045.23)
4. 其他（提取职工奖励基金）								
（四）所有者权益内部结转								
1. 资本公积转增股本								
2. 盈余公积转增股本								
3. 盈余公积弥补亏损								
4. 一般风险准备弥补亏损								
5. 其他								
四、本年年末余额	10,287,879,258.43	10,192,889,490.69	(97,870,286.15)	1,494,412,683.53	2,772,520,643.27	1,335,563,432.20		25,985,395,221.97